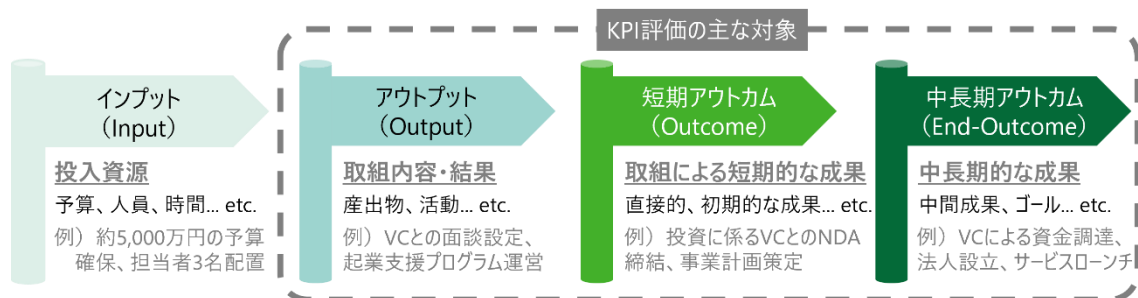


KPI の設定及び協定金の支払いについて（一般コース）

1 KPI 項目の設定方法

協定事業者は、応募時に原則1年5か月の事業計画に係るアウトカム KPI 及びアウトプット KPI を設定します。アウトカム KPI 及びアウトプット KPI の設定イメージは下図を参照してください。

【KPI 評価の対象となる項目】



(1) アウトカム KPI

アウトカム KPI は、協定事業の実施による成果、効果に係る指標を指します。アウトカム KPI については、東京都が策定した「Global Innovation with STARTUPS」に掲げる目標（10×10×10）の達成等に資する内容で設定してください。

アウトカム KPI は成果報酬額である上限1千万円（重点分野は2千万円）に紐づくものとし、見積額は、KPI 項目の内容や数にかかわらず、全体で一律1千万円（重点分野は2千万円）とします。

設定するアウトカム KPI の項目及び目標数値については、様式3「KPI 設定説明書」により提出してください。

ただし、1つのアウトカム KPI について、重点分野についてのものとそれ以外についてのもので構成される場合は、企画書にその内訳等について記載してください。

また、取組内容やアウトプット KPI の大幅な変更につながるため、応募後のアウトカム KPI の見直し・再設定は原則として不可とします。

なお、審査の結果、提案内容の一部変更（基準額の減額を含みます）を条件として選定したときは、提案内容の変更に同意する場合に限って協定事業者とすることができます。

(2) アウトプット KPI

アウトプット KPI は、取組の実施に係る指標を指します。(1)で設定したアウトカム KPI の達成のために実施する取組について設定してください。また、KPI 項目ごとに、取組の実施に要する費用等を踏まえて見積額を設定するとともに、その見積り方について説明してください。

設定するアウトプット KPI の項目及び目標数値、見積額については、様式 3「KPI 設定説明書」により提出してください。ここで、設定したアウトカム KPI とアウトプット KPI の関係性を詳細に把握・評価するため、協定事業以外にもアウトカム KPI の達成に資する取組を実施している場合は、同様に「KPI 設定説明書」における「KPI 項目」に記載してください（見積額の設定は不要です）。

また、見積額は、アウトプット KPI に係る基準額の上限である 4 千万円（重点分野は 8 千万円）を超えて設定することができますが、東京都が支払うアウトプット KPI に係る協定金の額は基準額と同様に 4 千万円（重点分野は 8 千万円）が上限となります。

様式 3「KPI 設定説明書」の記入にあたっては、以下の点に留意してください。

ア 既存の取組

既存の取組は協定金の支払い対象となる取組ではありませんので、「協定金見積額」には「既存取組」と記入してください（見積額は設定しないでください）。

イ 協賛金や利用者負担金等の収入

協定事業において協賛金や支援対象者の参加料等の収入を計画する場合には、その金額を「資本・財源」の「協賛金等」に記入してください。

なお、アウトプット KPI は、事前に都の承認を得た場合に限り、見直し・再設定することができます。ただし、下方修正は原則不可とし、見直し・再設定する理由等の説明が必要となります。

【KPI の設定例】

取組内容	アウトカム（例示）	アウトプット（例示）	補足
海外展開支援	アウトバウンド数	メンタリング	・どのような状態をもって「アウトバウンド」が達成となるのか、具体的に定義ください
資金調達支援	調達金額	ピッチイベント	
創業支援	創業数	講座の運営	・創業については、法人登記をもって達成とします ・支援が一定期間に及ぶ場合は、支援完了をもって達成とします ・「海外人材の採用」等、定義が不明瞭な KPI 設定は避けてください ※資格等、客観的・具体的な定義付けを行った場合は設定可能です
採用支援	新規採用者数	SU へのインターンプログラム提供	
販路開拓支援	業務提携数	マッチング支援	

2 協定金決定までの流れ

(1) 基準額の算定

東京都は、協定事業として選定した取組について、応募時の見積額と審査委員会による審査結果に基づき、次のとおり基準額を設定します（アウトプット KPI の見積額と異なり、KPI 項目ごとではなくアウトプット KPI・アウトカム KPI それぞれについて設定します）。

- ① アウトプット基準額は、KPI 項目ごとに、見積額から審査委員会において不適当とされた額を除いた額の合計と、4 千万円（重点分野は 8 千万円）のいずれか低い額とします。
- ② アウトカム基準額は、アウトカム KPI に係る審査の観点「 $10 \times 10 \times 10$ 」に資する KPI となっているか」に対する審査委員会による審査結果（得点）に連動して、「 1 千万円（重点分野は 2 千万円） \times 得点 \div 審査基準上の配点」の算式によって算出される額とします。

(2) 評価額の算定

協定金の支払いにあたり、東京都は、四半期に一度開催する外部有識者を含む KPI 評価委員会により各 KPI 項目の達成状況等を確認し、協定期間終了時の KPI 評価委員会による評価をもって、協定金の額を決定します。

金額が決定された協定金は、原則として協定期間終了後に一括払いにより支払います。

- ① 協定事業終了時の KPI 評価委員会において、アウトプット KPI・アウトカム KPI の達成状況を定量的に評価し、KPI 項目ごとにその達成率（それぞれ 100% を上限とします。）を算出します。
- ② アウトプット KPI について、KPI 項目ごとに「 $\text{見積額} \times \text{達成率}$ 」の算式により得られる額を合算した額と、アウトプット基準額（※2(1)①を参照）のいずれか低い額をアウトプット評価額とします（アウトプット評価額がアウトプット基準額を上回ることはありません。）。
- ③ アウトカム KPI については、KPI 項目ごとに「 $\text{アウトカム基準額（※2(1)②を参照）} \div \text{KPI 項目数} \times \text{達成率}$ 」の算式により得られる額を合算します。
ただし、重点分野として選定された取組において、結果として達成内容に重点分野に係るものが含まれなかった KPI 項目がある場合は、当該 KPI 項目について、上記式に「 $1/2$ 」を乗じることとします（ $\text{基準額} \times 1/2 \div \text{KPI 項目数} \times \text{達成率}$ ）。
- ④ ③で得られた額に、アウトカムの社会的なインパクト等の定性評価を加えて、アウトカムに係る最終的な評価額を算定します。ただし、このアウトカム評価額は 1 千万円（重点分野は 2 千万円）を上限とします。
- ⑤ ②で得られたアウトプット評価額と、④で得られたアウトカム評価額を合算して、協定金の額を算定します。

(3) 中間払いについて

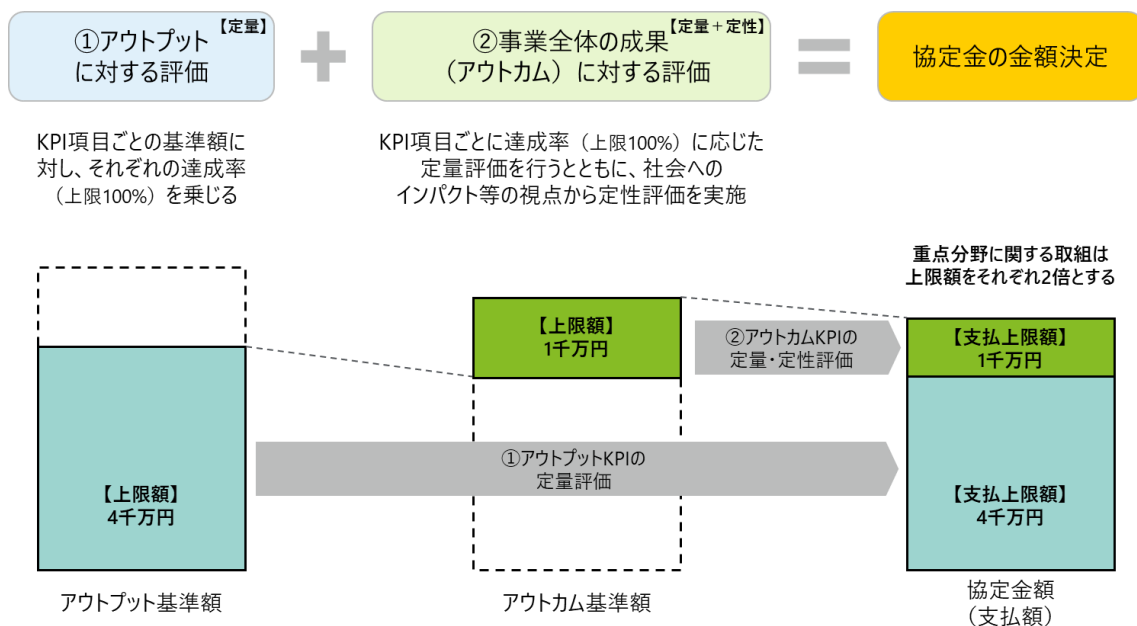
協定事業者が求める場合、令和8年度中に1回を上限に協定金の中間払いを行います。協定事業者は、中間払いの対象とする実績の時点についての希望を、あらかじめ応募時に様式3「KPI設定説明書」へ記載してください。

中間払いの金額は、この協定事業者が希望した時点における実績について、KPI評価委員会において確認の後に、アウトプットKPIの達成率に応じて確定します。

すなわち、中間払いの対象となるのはアウトプットKPIに基づくもののみで、アウトカムKPIに基づく成果報酬金額は対象となりません。また、中間払いの対象となる時点以降の実績に係る協定金の金額については、成果報酬金額と同様に、事業終了時に開催するKPI評価委員会において確定します。

上記に基づく評価結果と協定金支払額の紐づけ及び評価実施手順のイメージ等は次のとおりです。

【協定金の内訳及び各KPI項目との関連性】



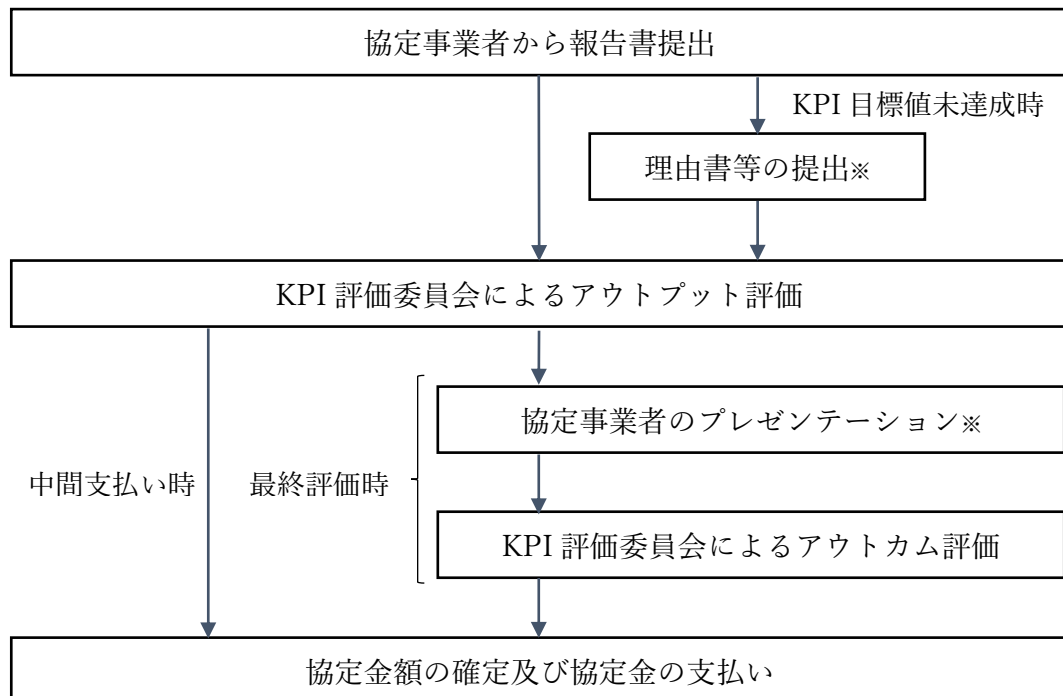
【定量評価のイメージ】

KPI設定				定量評価		
区分	内容	目標値	基準額（千円）	実績	算出式	支払額（千円）
アウトカム	資金調達件数	10 件	※ 8,000	6 件	$8,000 \div 3 \times 60\% =$	1,600
	NDAの締結数	7 件		4 件	$8,000 \div 3 \times 57\% =$	1,520
	実証の完了	5 件		3 件	$8,000 \div 3 \times 60\% =$	1,600
	支援SUの採択	20 社	2,000	20 社	$2,000 \times 100\% =$	2,000
アウトプット	インプット講義	20 回	10,000	20 回	$10,000 \times 100\% =$	10,000
	実証候補先とのマッチング	60 回	14,000	50 回	$14,000 \times 83\% =$	11,620
	ビッチイベント	4 回	4,000	5 回	$4,000 \times 125\% =$	4,000
	メンタリング	120 回	既存取組	120 回	既存取組のため支払対象外	
	PoC費用の提供	10,000 千円	10,000	8,000 千円	$10,000 \times 80\% =$	8,000
	合計		48,000	合計		40,340

- ・アウトプット基準額は、見積額合計と4千万円（重点分野は8千万円）のいずれか低い額とする
- ・アウトカム基準額は「10x10x10」に資するKPIとなっているか」の審査結果に連動して、「1千万円（重点分野は2千万円）×得点÷審査基準上の配点」の算定式により算出する
- ※：この例では得点40点（配点50点）とし、基準額8,000千円を算出

- KPI項目ごとの定量評価額の算定方法は次のとおり
- ・アウトカム：基準額 ÷ KPI項目数 × 達成率
 - ・アウトプット：見積額 × 達成率
- ※達成率は100%を上限とする
※アウトカムKPIについては、別途定性評価を実施したうえで最終支払額が確定する

【協定金額決定までの流れ】



※状況に応じて求める場合があります。